

ABAKADEMY DU MANAGEMENT

Devenir manager

OBJECTIFS

→ Acquérir les réflexes pour prendre ses fonctions de manager·euse avec succès
→ Eviter les pièges
→ S'installer durablement et efficacement

PROGRAMME

COMPRENDRE LA NOTION D'ÉQUIPE ET DE LEADER DE L'ÉQUIPE : LÉGITIMITÉ, EXEMPLARITÉ

PRÉPARER LES PREMIERS JOURS

- Historique, attentes, contexte…
- Analyser ses propres peurs, incertitudes, enthousiasmes
- Réussir ses premiers contacts avec l'équipe
- Les annonces productives, les annonces contreproductives

LA FEUILLE DE ROUTE DE PRISE DE CONTACT COURT TERME

- Organisation des entretiens et calendrier des étapes
- Le temps des entretiens
- Techniques d'entretien de recueil de données
- Analyser les données recueillies et prendre du recul pour proposer une organisation et une animation : les écueils à éviter, les facteurs de réussite
- Repérer, comprendre et traiter les résistances au changement

LA RÉUNION DE PROPOSITIONS

- Le contrat de confiance
- Intégration des données en synthèse, propositions, calendrier, réunions, points…
- Adaptation de sa communication à l'équipe en place, passer des habitudes à la nouveauté

L'INSTALLATION DANS LA DURÉE

- Recherche d'indicateurs de mesure de la réussite dans la prise de poste
- Prise de recul régulières, remise en question, humilité

PUBLIC - Tout·e collaborateur·rice évoluant en interne vers un poste de management d'équipe, ou recruté·e en externe

ORGANISATION - Groupe de 6 à 10 participant·e·s

DURÉE - 1 jour + 1 séance individuelle

APPROCHE PÉDAGOGIQUE

→Des techniques de communication revisitées
→Mise en situation de réunion et d'entretien
→Une séance individuelle pour approfondir les spécificités de chacun

PROFIL DES ANIMATEUR·RICE·S

A compléter

COMPLÉTEZ VOTRE FORMATION

→Fondamentaux du management
→Techniques de communication au service du·de la manager·euse

LES + DE LA FORMATION

→ Une formation action, basée sur la réalité des situations de prise de poste
→ Une méthodologie concrète, clairement identifiée, facile à mettre en œuvre
→ Un support prise de poste